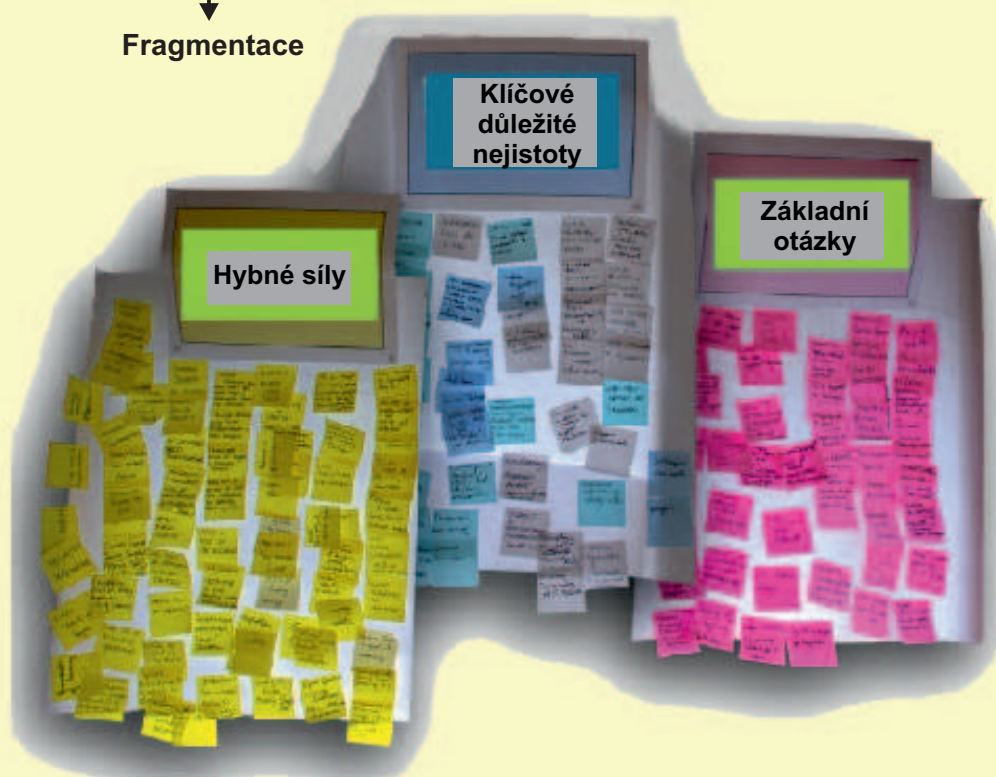
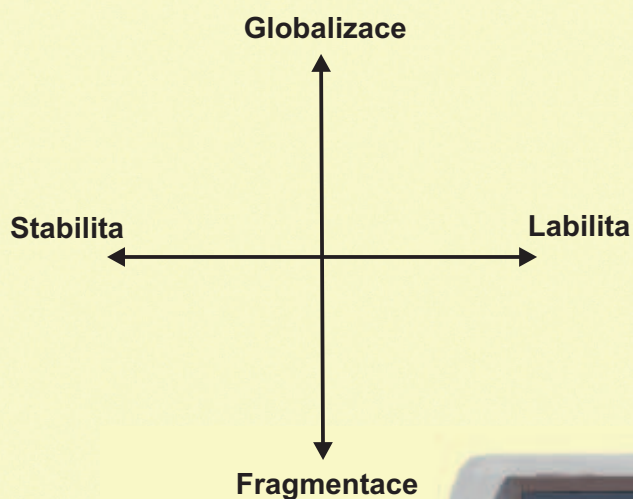


Čtyř kvadrantový
prostor budoucnosti



**Techniky a nástroje
k růstu bohatství organizace**

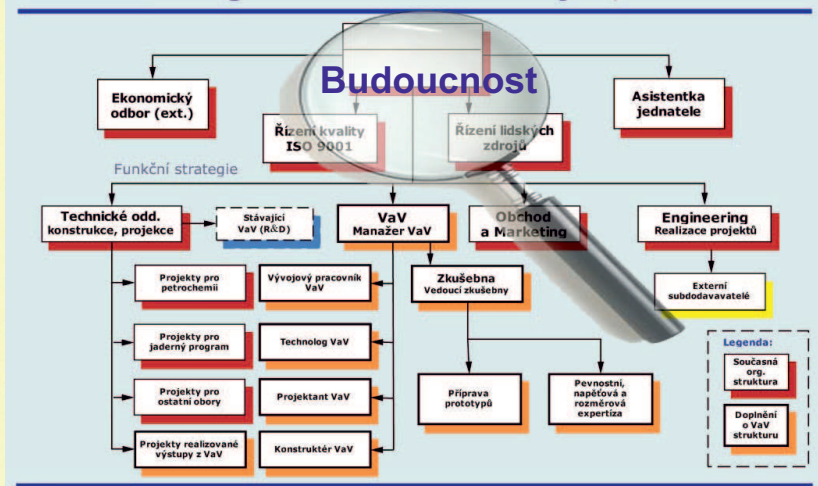


Scénáře budoucnosti

Co je to plánování scénářů?

Předpovídání je obtížné!

Pohled do budoucnosti a nalezení vhodných cílů pro naplnění předpovědí je velice obtížné. Pohybujeme se v komplexním světě plných zvratů v různých rovinách politických, ekonomických, tržních a osobních. Přijetí vytvořeného scénáře není dogma, ale umožňuje organizaci vytvářet takové prostředí, ve kterém jsou jednotlivé hrozby a příležitosti předem odhadnuty.



Jak na to

„Scénáře budoucnosti“ se vytvářejí metodou brainstormingu. Postupně budete psát své dílčí nápady na papírky, které pak budeme přelepovat dále. Sled kroků, kterými se budeme při práci ubírat je následující:



Sled kroků

1. Navrhnout a shodnout se na „základní otázce“, kterou chceme řešit.
2. Formulovat „hybné síly“ – vnější i vnitřní významné okolnosti, které mohou problém, jeho vývoj i řešení ovlivňovat.
3. Stanovit „klíčové důležité nejistoty“, vlastně ty nejdůležitější hybné síly, které současně představují nejzávažnější neznámé a rizika.
4. Sdružit "nejistoty" do skupin, posléze párových pojmů, které by bylo možno použít jako os, vymezujících čtyři kvadranty prostoru „budoucího světa“.

Vtip je v tom, že faktory „klíčových nejistot“ se musí formulovat tak, aby je bylo možno srozumitelně pojmenovat a smysluplně si je představit ve všech čtyřech kvadrantech jako odlišné entity. Pokud se to nedaří, osy nejsou vhodně zvoleny (jedná se o proměnné, které na sobě nejsou nezávislé).

5. Vytvořit možné „scénáře budoucnosti“ – jak pro „svět“ jako celek, tak nakonec formulovat čtyři podoby dané organizace, které by těmto světům odpovídaly.
6. Uvažovat, jak budou vypadat příznaky toho, že vývoj se posunuje směrem do některého z oněch čtyř podob budoucnosti, aby se tak postupně jeden z odhadů potvrdil.



Přemýšlíte o provedení a nevíte jak na to?

Kontakt: BUSINESS CONSULTING, poradenství
Ing. Martin Krov, MBA
Voroněžská 2545/6, 616 00 Brno
Tel.: +420 549210832
Fax: +420 549210832
Mobil: +420 734397850

E-mail: krov@business-consulting.cz